



Réseau Michée  
Rede Miquéias  
Red Miqueas  
Micah Network

*Résumé analytique*

**Plan Stratégique**

**2011 - 2014**

# Table des matières

## 1. Résumé analytique

## 2. Résumé du plan

- But
- Vision
- Mission
- Valeurs
- Objectifs
- Approche

## 3. Les marches de la transformation

## 4. Structure

## 5. Être membre

## 6. Plan

## 7. Finances

## 8. Contenu du plan stratégique détaillé

## 1. Résumé analytique

Les raisons pour laquelle nous établissons un plan stratégique sont :

- Focaliser notre attention lorsque nous travaillons sur une vision, mission, et des objectifs communs, afin de maximiser nos efforts et l'impact que nous pourrions avoir.
- Créer un réel contenu, une continuité, et construire sur ce que l'on a déjà réalisé et appris.
- Rafraîchir et renouveler nos engagements et nos objectifs.

Le plan stratégique est écrit dans une perspective mondiale, prenant en compte que les contextes nationaux et régionaux feront varier les préoccupations principales. Le but est que ce **plan** soit un guide pour les **groupes de coordination nationaux et régionaux** pour qu'ils puissent travailler dans le détail, prendre en compte leurs statuts, contextes et cultures.

### Résumé du plan:

**But :** Ce que l'Éternel demande de toi, c'est que tu pratiques la justice, que tu aimes la miséricorde, et que tu marches humblement avec ton Dieu.

*Michée 6v8*

**Vision :** Des communautés chrétiennes incarnant et multipliant le changement qu'elles désirent constater (ébauche)

**Mission :** Motiver et équiper une communauté mondiale de Chrétiens afin d'adopter et pratiquer la mission intégrale.

**Valeurs :** Christ au centre      Équité      Humilité      Unité

**Objectifs :** Responsabilité sociale : soutien, Développement et plaidoyer / Ministères de Justice

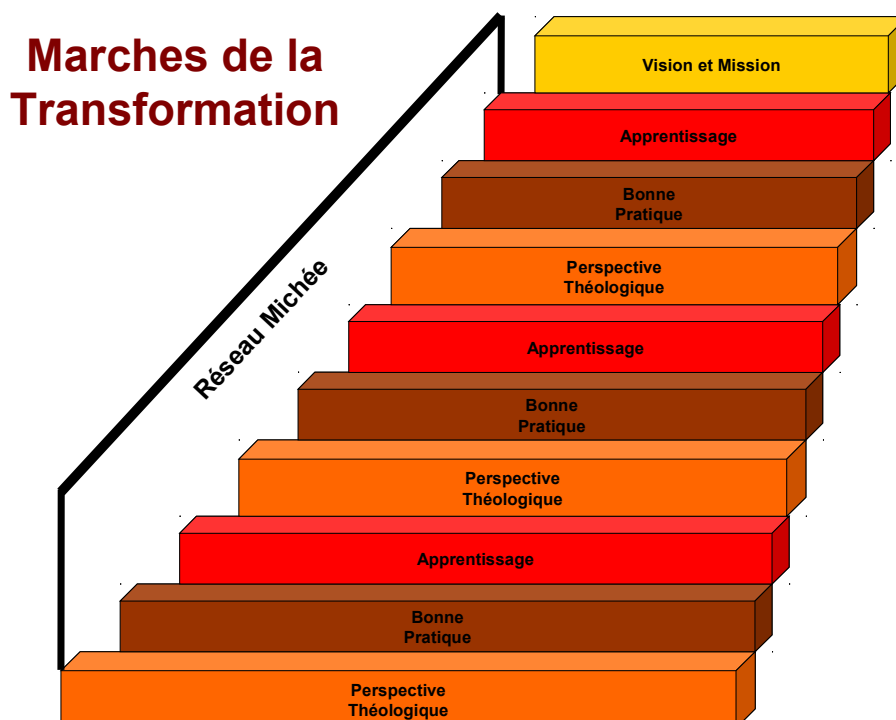
**Approche :** Quelle contribution peut faire le Réseau Michée dans la manifestation du Royaume de Dieu ici et maintenant ? En tant que réseau mondial, nous pouvons faciliter le rassemblement d'organisations et individus engagés dans la mission intégrale afin que la communauté, le partage d'apprentissages, les

partenariats, la coopération, puissent donner du fruit. Le réseau est une plate-forme où tous les chrétiens sont efficacement engagés dans la mission en tant que membres égaux du corps du Christ.

Afin d'y arriver, nous avons établi trois objectifs fondamentaux :

- 1 - La Mission Intégrale :** Promouvoir, motiver et équiper les chrétiens pour qu'ils prennent à cœur et pratiquent la mission intégrale.
- 2 - Équiper :** Équiper nos membres dans leurs efforts pour apporter, dans notre monde, une réponse holistique et façonnée par la Bible par un engagement actif dans le secours d'urgence, la réhabilitation, le développement, la sauvegarde de l'environnement, la prise de parole et de position en faveur de la justice.
- 3- Mettre en réseau :** Se servir, se soutenir et partager mutuellement, en renforçant notre interdépendance et en accroissant notre influence et notre responsabilité les uns vis-à-vis des autres.

**Les marches de la transformation :** Nous sommes appelés à ressembler à Jésus.  
(Christ au centre)



- **Perspectives théologiques (le pourquoi) :** De réels changements apparaissent à travers la transformation de nos cœurs et nos esprits. La maturité accompagne l'augmentation de l'intensité de notre relation avec le Christ. Avoir une réelle vision de Jésus, une compréhension de l'Évangile grandissante. Notre théologie du salut aura des répercussions sur notre théologie de la mission. Nous devons donc nous assurer de réfléchir sur les perspectives théologiques de nos domaines d'intervention, qui à leur tour vont influencer notre pratique.
- **Bonne pratique (le comment) :** Les bons travaux sont les signes du Royaume de Dieu ici et maintenant (répondant aux réels besoins, apportant du réconfort au pauvre à l'oppressé et au marginalisé, prenant soin de la création, travaillant pour la paix et la réconciliation) ; la bonne nouvelle partage ce qui a été accompli par le Christ, son amour et son rachat au monde, ainsi qu'un appel à la foi pour chacun.
- **Apprentissage (le processus) :** Prendre du temps ensemble afin de réfléchir, contrôler et évaluer notre impact nous aidera à grandir et acquérir de la maturité continuellement et en conséquence être plus efficace pour Dieu. Nous avons besoin de nous encourager et nous inspirer les uns les autres, de recevoir des témoignages, des études de cas de bonne conduite, de recherche et d'apprentissage. Cela va perfectionner nos réflexions théologiques et notre conduite. Tout cela est à propos d'entraîner et de renforcer les capacités de chacun pour vivre en utilisant tout notre potentiel lorsque nous témoignons de l'amour de Dieu dans notre monde.

### Structure:

La coordination et la gestion du réseau doivent être pertinents, accessibles, inclusifs et opportuns. Pour ce faire, et pour s'assurer que les membres aient la possibilité de s'engager activement au sein du réseau, la coordination et la supervision se passent à trois niveaux :

- **Mondial :**
  - Renforcer la coopération et les partenariats entre les organisations Chrétiennes à l'échelle mondiale
  - Établir des groupes de coordination régionale qui seront responsables du développement de plans stratégiques régionaux
  - Organiser une consultation au niveau mondial tous les trois ans (triennal).

- **Régional :**

- Renforcer la coordination et le partenariat entre les organisations Chrétiennes au sein de leurs régions
- Établir des groupes de coordination nationale, là où il y en a besoin, qui seront responsables du développement des plans au niveau national
- Organiser une consultation régionale par an (minimum)
- Il y a 5 régions : Afrique/Moyen Orient, Asie/Pacifique, Europe, Amérique Latine, Amérique du Nord

- **National :**

- Renforcer la coopération et les partenariats entre les organisations Chrétiennes au sein de leurs pays
- Organiser des conversations entre les organisations Chrétiennes afin de discuter de la mission intégrale
- Organiser des conversations annuelles/ateliers pour les membres
- Lier les membres aux activités régionales et mondiales
- Il faut qu'il y ait trois membres ou plus dans un pays afin de créer un groupe de coordination nationale.

**N.B. :** Le Réseau Michée est un réseau mondial ; cependant les groupes de coordination nationale et régionale existent afin de créer un contexte, conseiller et soutenir le travail fourni pour la vision, la mission et les objectifs fixés par le programme. L'inscription à la liste de membres et les contributions financières des membres est à la responsabilité du Secrétariat du Réseau Michée.

## **Être membre :**

Il y a trois différentes catégories de membres :

- **Membre de plein droit :**

- Organisations chrétiennes d'entraide/Organisations Non Gouvernementales (ONG)
- Organisations missionnaires
- Instituts académiques/de formation
- Congrégations locales

- **Membre associé :**

- Réseaux
- Alliances
- Secrétariats religieux

- **Membre individu**

Il y a deux raisons d'être membre :

1. Être solidaire et engagé pour atteindre la vision, la mission, et les objectifs communs aux membres du Réseau Michée. Le partage de nos dons, capacités et expertises avec chacun nous permettra d'augmenter notre efficacité et nos impacts pour Dieu.
2. La valeur ajoutée est un lien avec une vaste plate-forme chrétienne afin de partager des réflexions théologiques, des guides de bonnes pratiques et des apprentissages. C'est un moyen de se tenir informé et de tenir au courant des problèmes sur lesquels nous pouvons travailler ensemble.

Nous demandons aux membres de s'engager de manière active pour les objectifs du programme, ainsi que de manière financière :

- Contribution annuelle, en utilisant le tableau des contributions, afin de sérieusement réfléchir au montant.
- Dons afin de soutenir des besoins spécifiques identifiés par le réseau. Par exemple, soutenir le personnel, les plate-formes de communication, les organisations de consultations et ateliers, des projets spécifiques, la recherche et le développement de lignes de conduites pour les membres.
- Subventions pour des propositions de programme pour le réseau.

N.B. : Tous les événements du Réseau Michée sont organisés sur une base de recouvrement de fonds. Les membres auront un prix spécial à chaque événement.

**Plan :**

<b>Objectif Un : La mission intégrale :</b> Promouvoir, motiver et équiper les chrétiens pour qu'ils prennent à cœur et pratiquent la mission intégrale.		
<b>Théologie</b>	<b>Bonne pratique</b>	<b>Apprentissage</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Définir clairement ce qu'est la mission intégrale</li> <li>• Grandir dans notre compréhension de la nature et la centralité de la</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intégrer, s'équiper pour pratiquer la mission intégrale :                         <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Être</b> : transformation des individus, églises et</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• S'inspirer et se motiver les uns les autres à pratiquer la mission intégrale, à travers des témoignages de transformation</li> </ul>

## Objectif Un : La mission intégrale :

Promouvoir, motiver et équiper les chrétiens pour qu'ils prennent à cœur et pratiquent la mission intégrale.

<p>mission.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibiliser à la pauvreté, l'injustice, et la dégradation de l'environnement :             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Perspective biblique</li> <li>○ Transformation intégrale</li> <li>○ Rôles et responsabilités</li> </ul> </li> <li>• Devenir un disciple intégral grâce à l'organisation de conversations théologiques, au développement de matériel de soutien, à la communauté et l'intercession</li> </ul>	<p>communautés</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Faire</b> : Répondre et être un témoin de l'amour de Dieu</li> <li>○ <b>Dire</b> : partager la Bonne Nouvelle et élever sa voix pour la justice.</li> <li>• Promouvoir la mission intégrale en recherchant activement des opportunités d'engagement dans le soutien de la centralisation de la mission eu sein du Réseau Michée et à la communauté chrétienne.</li> <li>• Organiser des actions et événements pour centraliser la mission :             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Sensibiliser à la mission intégrale</li> <li>○ Augmenter le nombre de conversations / dialogues à propos de la mission intégrale</li> </ul> </li> <li>• Participer aux initiatives mondiales, régionales et nationales pour soutenir la mission intégrale</li> <li>• Établir des partenariats et des coopérations avec les organisations du monde entier pour promouvoir la mission intégrale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assurer l'accès aux ressources sur la mission intégrale</li> <li>• Recevoir des apprentissages afin de renseigner la théologie et la pratique</li> <li>• Présenter/publier des discussions, études de cas, apprentissages, principes et ressources sur la mission intégrale.</li> </ul>
--	--	--

## Objectif Deux : Équiper (Pratique)

Améliorer la capacité des membres à apporter, dans notre monde, une réponse holistique et façonnée par la Bible par un engagement actif dans le secours d'urgence, la réhabilitation, le développement, la sauvegarde de l'environnement, la prise de parole et de position en faveur de la justice.

Théologie	Bonne pratique	Apprentissage
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prendre conscience de notre responsabilité sociale et s'engager activement pour répondre aux besoins qui nous entourent d'une manière appropriée (ministères de soutien, réhabilitation, protection, justice) en ayant des perspectives bibliques.</li> <li>• Répondre aux questions et aux inquiétudes lorsque nous nous engageons avec les communautés. (ex : Dieu et la souffrance, Jugement, égalité, droits et responsabilités)</li> <li>• Promouvoir l'intégration, la dignité et le respect pour tous et dans le monde entier.</li> <li>• Comprendre la justice, la restauration et la réconciliation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se lever et proclamer la justice et la compassion à travers nos engagements afin de parler aux preneurs de décisions/ personnes aux pouvoir/avec autorité afin qu'ils tiennent compte de leurs responsabilités</li> <li>• Équiper et mobiliser les membres à plaider/pratiquer la justice aux niveaux :             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Personnel</li> <li>○ National</li> <li>○ Régional</li> <li>○ Mondial</li> </ul> </li> <li>• Équiper les membres :             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Bonne gouvernance</li> <li>○ Meilleure pratique</li> <li>○ Bon changement</li> </ul> </li> </ul> <p><i>Voir les détails ci-dessous</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• S'inspirer et se motiver les uns les autres afin d'adopter et pratiquer des approches qui témoignent de la fidélité et de l'amour de Dieu</li> <li>• S'inspirer et se motiver les uns les autres à pratiquer la justice</li> <li>• Impact monitoring</li> <li>• Lutter pour la qualité et la responsabilisation</li> <li>• Partager des études de cas de bonne pratique</li> <li>• Assurer l'accès aux ressources sur les bonnes pratiques</li> <li>• Organiser des plate-formes de partage, débats et consultation</li> </ul>



## Objectif Deux : Équiper (Pratique)

Améliorer la capacité des membres à apporter, dans notre monde, une réponse holistique et façonnée par la Bible par un engagement actif dans le secours d'urgence, la réhabilitation, le développement, la sauvegarde de l'environnement, la prise de parole et de position en faveur de la justice.

- Mieux comprendre nos responsabilités dans la protection de l'environnement

Bonne gouvernance	Bonne pratique	Bon changement
<ul style="list-style-type: none"> <li>Management</li> <li>Leadership</li> <li>Gestion</li> <li>Partenariat</li> <li>Intégrité</li> <li>Responsabilité</li> <li>Qualité</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réduction des risques de catastrophe</li> <li>Réaction à la catastrophe</li> <li>Réhabilitation</li> <li>Réponse au développement</li> <li>Plaidoyer / Réponse à la justice</li> <li>Protection</li> <li>Problèmes intersectoriels *</li> <li>Spécialité thématiques*</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Campagnes</li> <li>Politiques</li> <li>Augmenter la sensibilisation</li> <li>Intercession</li> <li>Voix prophétique</li> </ul> <p><b>La campagne du Défi Michée en soutien aux OMDs est une initiative en commun avec l'AEM<sup>1</sup></b></p>

Problèmes intersectoriels		Spécialités thématiques	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Égalité des sexes</li> <li>Environnement</li> <li>Handicap</li> <li>Style de vie simple</li> <li>Droits</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coopération / Coordination</li> <li>Famille / Communauté</li> <li>Partager la Bonne Nouvelle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>VIH et SIDA</li> <li>Protection de l'enfant</li> <li>Église missionnaire</li> <li>Arts et Communication</li> <li>Pays / Autochtones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Réconciliation</li> <li>Business en tant que mission</li> <li>IM Modules pour les universités</li> <li>Trafique</li> </ul>

N.B. : Les listes de problèmes intersectoriels et spécialités thématiques ont été identifiés par les membres. Il peut y avoir des ajouts ou des suppressions avec le plan stratégique.

<sup>1</sup> OMDs: Objectifs du Millénaire pour le Développement – voir Défi Michée [www.defimichee.org](http://www.defimichee.org)  
AEM : Alliance Évangélique Mondiale

## Objectif Trois : Mettre en Réseau

Se servir, se soutenir et partager mutuellement, en renforçant notre interdépendance et en accroissant notre influence et notre responsabilité les uns vis-à-vis des autres.

Théologie	Bonne pratique	Apprentissage
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promouvoir et démontrer les valeurs et principes du Réseau Michée à travers nos activités :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Responsabilité</li> <li>○ Christ au centre</li> <li>○ Discipline</li> <li>○ Équité</li> <li>○ Communauté</li> <li>○ Humilité</li> <li>○ Intégrité</li> <li>○ Intercession</li> <li>○ Partenariat</li> <li>○ Réconciliation / résolution de conflits</li> <li>○ Service</li> <li>○ Partage</li> <li>○ Unité</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maintenir une liste de membres :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Statut du membre</li> <li>○ Contribution annuelle</li> <li>○ Domaines de travail géographiques, et thématiques</li> <li>○ Liens dans le Réseau</li> <li>○ Engagement</li> </ul> </li> <li>• Informations fournies :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Site internet - nouvelles</li> <li>○ Lettres de nouvelles mensuelles</li> <li>○ Mise à jour des membres</li> <li>○ Notifications d'événements</li> </ul> </li> <li>• Partage de connaissances et de ressources :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Perspectives théologiques</li> <li>○ Bonnes lignes de conduites</li> <li>○ Apprentissages</li> <li>○ Signalisation d'informations, ressources et événements pertinents</li> </ul> </li> <li>• Organiser et soutenir des plateformes pour :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Les conversations</li> <li>○ Les consultations</li> <li>○ Les conférences</li> <li>○ les ateliers</li> <li>○ les forums</li> </ul> </li> <li>• Mettre les membres en réseau avec:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Les autres membres</li> <li>○ Les informations et événements régionaux et mondiaux</li> <li>○ Les organisations pertinentes engagées dans de bonnes pratiques concernant nos domaines de préoccupations.</li> </ul> </li> <li>• Présentation/orientation de nouveaux membres, avec suivi des membres et soutien.</li> <li>• Stratégie d'intercession :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Prières hebdomadaires</li> <li>○ Réflexions mensuelles</li> </ul> </li> <li>• Viabilité financière :                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Gestion du budget annuel</li> <li>○ Collecte de fonds</li> <li>○ Bonne gestion des ressources et communication</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organiser et soutenir la recherche et les formations pour améliorer les capacités des membres</li> <li>• Développer une bibliothèque de ressources utiles à la mission intégrale</li> </ul>

---

## Finances

Le Réseau Michée est engagé à maintenir un niveau de dépenses minimum. Nous sommes une petite équipe motivée à organiser la stratégie adoptée par nos membres. Nous remercions les organisations et individus qui nous soutiennent en donnant de leur temps, de l'argent et d'autres ressources pour nous permettre de continuer notre mission.

Les membres contribuent aux financements du Réseau par :

1. Les contributions annuelles des membres,
2. Les donations (dons ou dîme),
3. Les financements de projets spécifiques,
4. Soutenir les employés, afin qu'ils puissent donner de leur temps et de leur expertise pour mener à bien des initiatives
5. Plaidoyer et promouvoir la mission intégrale

Les budget du Réseau Michée est calculé d'après les historiques et les anticipations de revenus. L'organisation d'événements est l'un des objectifs principaux du Réseau Michée afin de fournir un espace et une plate-forme pour que les membres partagent à propos de sujets importants. Mais les événements sont aussi un risque financier car ils dépendent du nombre de participants et de la générosité des membres. Les ateliers, consultations, et conférences sont organisés de manière à s'**auto-financer**, les prix sont fixés afin d'assurer le **recouvrement des fonds**.

La stratégie au niveau financier pour ces 4 prochaines années est :

1. Encourager les membres à réfléchir sérieusement à ce que devrait être leur contribution annuelle au Réseau Michée, en se basant sur le tableau de contributions. N.B. : plusieurs membres sont engagés avec d'autres réseaux, alliances, d'autres peuvent avoir des ressources financières limitées – c'est pourquoi le Réseau Michée n'a pas fixé de coût précis ; nous encourageons plutôt les membres à donner ce qu'ils peuvent et ce que Dieu leur a mis à cœur de donner.
2. Augmenter de 20% par an le nombre de membres apportant leur contribution. (pour le moment, seuls 17% des membres apportent leur contribution régulièrement)

3. Assurer le bon fonctionnement des moyens de contribuer (virement bancaire, cartes de crédit, PayPal, et autres), spécialement dans les pays où les virements bancaires sont impossibles ou trop chers.
4. Augmenter les dons de soutien d'activités spécifiques. Par exemple :
  - a. Dons pour couvrir le salaire d'un employé afin de l'encourager dans son impact et son rendement
  - b. Dons pour couvrir l'organisation d'événements dans des pays où les fonds sont limités
  - c. Dons pour la recherche et la consultation sur des sujets précis
  - d. Dons pour la gestion et la maintenance du site web
  - e. Dons pour aider la traduction du site web et autres ressources
5. Gérer des projets visant à renforcer la bonne pratique des membres. Cela permettra de faire évoluer les propositions des organismes de financement, mais aussi de développer le matériel, organiser des formations et publier des apprentissages.

## Plan Budgétaire

Le budget ci-dessous est seulement pour l'année 2011, excepté les projets planifiés pour une durée supérieure aux 4 années de notre plan stratégique

No.	Activité	GBP £	USD \$	Commentaires
	<b>Revenus</b>	<b>526,000</b>	<b>817,193</b>	
	Contributions des membres	105,000	163,128	Reçu en 2010 : £ 103,300 / \$ 165,300
	Dons	64,500	100,207	Augmentation prévue dans la stratégie d'augmentation des fonds
	Événements	116,032	180,267	98% de recouvrement de fonds. Idéalement 100%
	Projets	192,150	298,524	Conditionnel : augmente si dons reçus
	Produits	750	1,165	Vente de livres et de matériel de ressources
	Intérêts	500	777	
	Autres	300	466	Redevances
	Soutiens aux employés	46,768	72,658	Pour les coordinateurs régionaux : 2010: £ 47,200 (consultations MI incluses)
	<b>Dépenses</b>	<b>526,000</b>	<b>817,193</b>	
<b>1</b>	<b>Motiver et adopter la mission intégrale</b>			
	Événements (Consultations)	52,000	80,787	5 événements régionaux
	Événements (Conversations MI)	66,400	103,159	5 conversations MI pour l'Afrique, l'Asie et Amérique Latine, et 3 autres régions
	Représentation	15,200	23,615	Participation réunions et événements pour le RM
	Développement de ressources	1,500	2,330	Matériel utilisé pour la promotion de la MI
<b>2</b>	<b>Équipement et pratique de la MI</b>			
	Programmes	13,700	21,284	Présentation des membres ; visites des membres, bourses universitaires
	Projets	183,000	284,309	Durée supérieurs à 4 ans et dépendant des dons
<b>3</b>	<b>Mettre en réseau</b>			
	Personnel mondial	144,355	224,254	Directrice internationale; Assistant exécutif, 4 coordinateurs régionaux, assistant de projet;

---

	Logistique : Secrétariat	8,390	13,035	Besoins pour les voyages
	Bureaux et Administration : Secrétariat	8,840	13,734	Location et coûts d'administration générale
	Communications : Secrétariat	14.025	21,789	Site web et traduction
	Gouvernance : Mondial	18,600	28,897	Conseil d'administration et réunions des groupes de coordination nationale, Audits

## Contenu du plan stratégique détaillé

Le plan stratégique détaillé contient :

1. Résumé analytique
2. Notre histoire
3. Notre défi
4. Notre mission
5. Nos valeurs
6. Notre approche
7. A propos de nous
8. Notre plan
9. Nos ressources

Annexes

**Date : 31 Décembre 2010**